

## **Hacia una universidad internacionalizada. El caso de la Universidad Nacional de Jujuy**

*Beatriz Guerci de Siufi*  
Coordinadora  
Oficina de Programas Internacionales e  
Integración Regional  
Universidad Nacional de Jujuy

### **Continuidad y transformación**

Corría el año 2014 y a poco de asumir el recientemente elegido Rector de la Universidad Nacional de Jujuy, el Lic. Rodolfo Alejandro Tecchi, resolvió la creación del *Área de Relaciones Internacionales*, con dependencia directa de Rectorado y asignación de recursos dentro del Presupuesto de la Universidad (refrendada por Resolución de Consejo Superior N. 097/2014). Su posicionamiento institucional en permanente crecimiento hizo que hace poco más de un mes, esta repartición fuera redefinida como *Oficina de Programas Internacionales e Integración Regional (OPRI UNJu)*, otorgándole mayor competencia a nivel internacional y nombrando más ajustadamente sus funciones.

La **Visión** sobre la Universidad Nacional de Jujuy es la de una institución consolidada en el Sistema de Educación Superior del País, de vanguardia a nivel internacional, que contribuye de manera destacada en el desarrollo sustentable de la Región y en el posicionamiento de Jujuy en el ámbito Nacional e Internacional. Y su **Misión** es la de formar personas comprometidas con su Comunidad, participando en su desenvolvimiento social, económico y político, resguardando su patrimonio natural y cultural. Con competencias en su área de conocimiento de alcance internacional y contribuyendo activamente al desarrollo sostenible de la Provincia, la Región y el País. Queda explicitado que el trabajo que se realiza desde la OPRI UNJu cubre estas expectativas de internacionalizar la institución, desde la perspectiva de una **internacionalización integral**.

### **Líneas de trabajo**

Las tareas se organizan en dos líneas: una referida a la *Cooperación Internacional (CI)*, esto incluye la tradicional movilidad –tanto de docentes, como de personal administrativo y académico y de estudiantes– y la elaboración de los marcos jurídicos que acompañan todas las acciones, a través de convenios marcos (cartas intención) y protocolos (de corte más operativos). A nivel de convenios, los de alcance internacional representan aproximadamente el 30 % de los compromisos asumidos por la Universidad, y los firmados por el actual Rector incluyen acciones bilaterales con universidades limítrofes, como también de Brasil, México, varias españolas e Italia.

El otro campo es el de la *Internacionalización en casa (IeC)* que gestiona y vehiculiza toda acción que tenga componentes internacionales y se incorporan fundamentalmente a las actividades curriculares (clases dictadas en otros idiomas, bibliografía de cátedras en diferentes lenguas, clases espejo, investigaciones conjuntas con equipos de instituciones de fuera del País, publicaciones en coautoría con investigadores extranjeros, entre otras). Esta última línea de trabajo permite superar las restricciones presupuestarias de nuestra Universidad y potenciar los vínculos interinstitucionales sin mayores gastos.

## **Participando en Redes**

Otro espacio importante para nuestra Oficina es el referido al trabajo en Redes. La UNJu es miembro fundador del Consejo de Rectores por la Integración de la Sub-Región Centro Oeste Sudamericana (CRISCOS), que desde el año 1994 lleva adelante dos programas de movilidad: el de Movilidad Estudiantil (PME) y el de Movilidad Académica y Administrativa (PAA) para docentes, investigadores y personal administrativo/académico (“No docentes”). La presidencia de esta Red, actualmente en manos de Perú, va rotando cada dos años entre los Rectores de las universidades –tanto estatales como privadas– de los Países que la componen y son: Argentina, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y hace poco tiempo, también de Ecuador en condición de adherentes. CRISCOS promueve la integración de los pueblos de Sudamérica y en particular, de la Subregión Centro-Oeste, con el propósito de ampliar las bases de la cooperación académica, científico-tecnológica y cultural entre las universidades ubicadas en la referida zona geográfica. También en el marco de esta Red, los investigadores se encuentran en los “Seminarios Regionales” en el que se socializan los trabajos de las distintas instituciones en que se abordan problemáticas de la Región. Nuestra Universidad tiene a su cargo la Secretaría Permanente de la Red, administrando su página web ([www.criscos.net](http://www.criscos.net)) y siendo depositaria de la documentación que acredita todas las acciones de la misma.

También la UNJu participa de la ZICOSUR UNIVERSITARIA, sector de educación superior de la Zona de Integración del Centro Oeste de América del Sur (ZICOSUR). Compuesta por Argentina, Bolivia, Brasil, Chile y Paraguay, es este último País quien actualmente ejerce la Presidencia. Comparte la misión de integrar los Países de la Región, incentivando las acciones conjuntas y el abordaje cooperativo de problemas propios de las instituciones intervinientes, en docencia, investigación y extensión.

Con objetivos similares, se convocaron gobiernos, representantes del mundo productivo y universidades, en el Corredor Bioceánico que une al Estado de Mato Grosso do Sul (Brasil), pasa por Paraguay, las provincias argentinas de Salta y Jujuy, con los puertos del norte de Chile. El acuerdo fue firmado por los Presidentes de los Países miembros, en la Ciudad de Asunción (Paraguay) en el año 2015, en cuyo marco surgió UNIRILA (Red Universitaria de la Ruta de Integración Latino-americana). Se está en este momento trabajando en la normativa que regule su funcionamiento, habiéndose realizado reuniones en los distintos Países, de autoridades universitarias y representantes de sus respectivas oficinas de relaciones internacionales para avanzar fundamentalmente en la integración de la zona emergente del recorrido del Corredor.

## **Otros programas**

Mucho esfuerzo se pone en mantener la participación activa en Programas que abren al mundo nuestra universidad. Se ha venido dando en los últimos años, un fuerte incremento en la demanda de plazas para estancias en la universidad local, lo que habla de la transformación alcanzada en términos de constituirnos como un destino universitario apetecible. Es así que nuestra Universidad se vincula con similares de Colombia y México, a través del Programa PILA, en el que convergen los Sub-programas de intercambio MAGMA (de académicos y gestores con México), JIMA (de jóvenes estudiantes de México) y MACA (de estudiantes de Colombia). Todos movilizan con una coordinación nacional y tienen dos convocatorias al año.

Con Europa, nuestra relación se concreta a través de la DAAD (Servicio Alemán de Intercambio Académico) para la comunidad alemana; ARFITEC (Programa de movilidad estudiantil y proyectos de las Carreras de Ingeniería e Informática) y ARFAGRI (ídem para las Carreras de Ciencias Agrarias) nos vinculan con Francia.

También participamos de las convocatorias ERASMUS PLUS con la Comunidad Europea, actualmente compartiendo dos proyectos: TIC Cruz del Sur, coordinado por la Universidad de Murcia (España) y VITA GLOBAL, a cargo de la Universidad de Barcelona del mismo País.

Somos promotores en nuestra Comunidad de las Becas Fullbright y de la Fundación Carolina, entre otras iniciativas.

### **Dando testimonios**

La tarea de la Oficina también alcanza a la misión de extensión de la universidad, a través de talleres testimoniales de ex becarios, de becarios con estancia actual. Anualmente organizamos una jornada multicultural para favorecer el conocimiento de los Países destinos de nuestros becarios y sobre todo, enfatizamos el trabajo para el dominio de idiomas extranjeros como segunda lengua, que permita el acceso de nuestros estudiantes a becas en Países en los que no se habla español.

### **Queremos....**

El camino recorrido en estos últimos años ha sido importante, pero trabajamos para profundizar las coberturas de las movilidades, y sobre todo, para generar en toda la Comunidad universitaria la conciencia de que hoy es ineludible contar con una universidad internacionalizada.